

## 港湾の効率的な経営に関する研究

齊藤 純\* ・ 山根隆行\*\* ・ 樋口嘉章\*\*\* ・ 高橋宏直\*\*\*\*

### 要 旨

本研究では海外先進港と国内の主要港の経営状況を財務データを用いて比較して日本の港湾管理者の財務状況（収益性・効率性）が海外先進港に比べて劣っていることを示した。その上で、日本の港湾管理者の財務状況（収益性・効率性）を改善するための方策を提言した。

また、インドネシアにおける民営化が港湾経営に与えた影響を分析した上で、その課題を明らかにし、真の民営化に向けた提言を行った。

さらに、阪神淡路大震災など実際に起こったリスクが港湾経営に与えた影響及び回復のためにとられた手法とその効果について考察した上で、港湾においてもリスクマネジメントを経営戦略に組み込んでおく必要性を指摘した。

**キーワード：**港湾管理者財政，民営化，PFI，リスクマネジメント

---

\* 港湾研究部 前港湾研究部長

\*\* 副所長

\*\*\* 沿岸海洋研究部 沿岸海洋研究部長

\*\*\*\* 港湾研究部 港湾研究部長

〒239-0826 横須賀市長瀬3-1-1 国土交通省国土技術政策総合研究所

電話：046-844-5004 Fax：046-844-5027 e-mail: takahashi-h92y2@ysk.nilim.go.jp

## Study on Efficient Administration of Ports

**Jun F. SAITO \***  
**Takayuki YAMANE \*\***  
**Yoshiaki HIGUCHI \*\*\***  
**Hironao TAKAHASHI \*\*\*\***

### Synopsis

In this study, financial states of overseas advanced ports are compared to those of Japanese major ports using financial data, and it was shown that financial states of Japanese port authorities are inferior to those of overseas ports. Measures to improve the financial states of Japanese port authorities are proposed.

Secondly, influences of privatization of ports on port administration in Indonesia are analyzed. Issues on privatization in Indonesian ports are made clear and proposals for the real privatization are made.

Furthermore, influences of actual risk such as Hanshin-Awaji Great Earthquake on port administration are studied, and measures taken for recovery and their effects are analyzed. The necessity to take risk management into consideration in the field of port administration is pointed out.

**Key Words:** Financial situation of port management body, Privatization, PFI, Risk management

---

\* Former Director of Port and Harbour Department  
\*\* Deputy Director-General  
\*\*\* Director of Coastal and Marine Department  
\*\*\*\* Director of Port and Harbour Department  
3-1-1 Nagase, Yokosuka, 239-0826 Japan  
Phone : +81-468-44-5004 Fax : +81-468-44-5027 e-mail:takahashi-h92y2@ysk.nilim.go.jp