

グローバルロジスティクス時代における 港湾の機能・サービスのあり方に関する一考察

安部智久* 高橋宏直**

要 旨

グローバル経済下では、市場の規模は拡大するが、同時に世界各国の企業との競争に直面するため、企業は世界レベルでの生産拠点等の立地最適化を図りコスト削減を行うとともに、顧客に対する企業のサービス水準の差別化を図る必要に迫られている。このため企業は他国の企業との間でサプライチェーンを構築しているが、グローバルスケールでこの手法を展開することには困難が伴い、例えば地理的な距離拡大による輸送のリードタイムの長期化がその要因として指摘されている。その影響を軽減するためのマネジメント手法として、企業はサプライチェーンマネジメント（SCM）等のグローバルロジスティクス戦略の導入を図りつつある。この一方、海外諸国の港湾は、グローバルロジスティクス戦略を支援するための機能強化（ロジスティクスハブの形成）を図る動きにある。

このような事項を背景とし、企業の動向並びに文献等を元に企業のグローバルロジスティクス戦略の概念について把握した上で、グローバルロジスティクス時代に港湾が提供すべきサービスならびに機能について考察を行った。

キーワード：グローバル化、グローバルロジスティクス戦略、サプライチェーン、物流品質、ロジスティクスハブ

* 港湾研究部 主任研究官 ** 港湾研究部 港湾計画研究室長
〒239-0826 横須賀市長瀬3-1-1 国土交通省国土技術政策総合研究所
電話：046-844-5027 Fax：046-844-5027 e-mail: abe-t252@ysk.nilim.go.jp

A Study on Services and Functions by Sea Ports, With a View to Supporting Global Logistics Strategies

Motohisa ABE*
Hironao TAKAHASHI**

Synopsis

In the era of Globalization while scale of market expands for global firms, they have to optimize their locations of production and other sites and to differentiate their service levels, because they face fiercer competition with other global firms. For this reason firms tend to construct the supply chain with other firms in other countries yet this connotes difficulties: it has been indicated the expanded lead-time of transportation due to geographical distances between sites is one of these difficulties, for instance. In order to mitigate this negative effect, firms have been adopting global logistics strategies such as supply chain management (SCM). On the other hand seaports all over the world tend to strengthen their functions as 'logistics hubs'.

In this paper, the concepts of global logistics strategies by firms have been grasped, which is followed by an examination on services and functions which are required to seaports, with a view to supporting these strategies in the era of Globalization.

Key Words: Globalization, Global Logistics Strategy, Supply Chain,
Qualities of Physical Distribution, Logistics Hub

* A Senior Researcher, Port and Harbour Department

** Head of Planning Division, Port and Harbour Department

3-1-1 Nagase, Yokosuka, 239-0826 Japan

Phone : +81-468-44-5027 Fax : +81-468-44-5027 e-mail:abe-t252@ysk.nilim.go.jp