

第2章 特別講演

**シニックバイウェイ北海道・日本風景街道による
地域活性化**

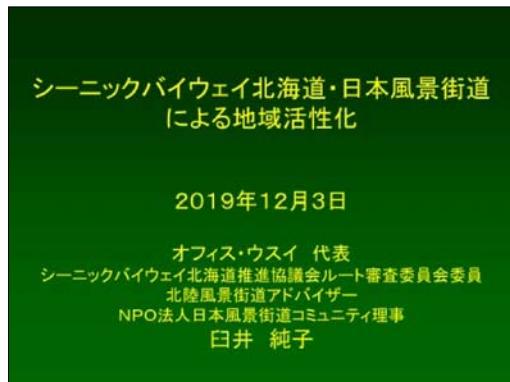
オフィス・ウスイ代表/NPO 法人日本風景街道コミュニティ

理事

臼井 純子

2章 特別講演 シニックバイウェイ北海道・日本風景街道による地域活性化

(オフィス・ウスイ代表/NPO法人日本風景街道コミュニティ理事 白井純子)



日本風景街道

理念・目的
日本風景街道は、多様な主体による協働のもと、道を舞台に、風景や自然、歴史、文化など地域ならではの資源を活かした活動を促進

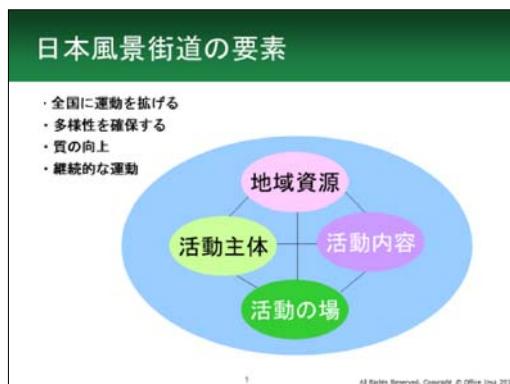
★地域活性化への寄与
地域の歴史・文化・伝統の継承、保存など世代間交流を通じたコミュニケーションの再生・創造等

★観光振興への寄与
地域資源、活動の情報発信や来訪者を楽しむための工夫等

★美しい国土景観の形成
自然景観の改善、歴史的価値の保護等

有機的につなぐ仕組み

1 All Rights Reserved. Copyright © Office Ussi 2019



日本風景街道 (Scenic Byway Japan)			
■平成19年度末登録			93ルート
■平成31年3月18日現在			142ルート
北海道	13ルート	近畿	19ルート
東北	20ルート	中国	9ルート
関東	18ルート	四国	15ルート
北陸	11ルート	九州	15ルート
中部	20ルート	沖縄	2ルート

3 All Rights Reserved. Copyright © Office Ussi 2019

皆様、こんにちは。白井と申します。よろしくお願ひいたします。

きょうは、「シニックバイウェイ北海道・日本風景街道による地域活性化」と題しまして、シニックバイウェイ北海道・日本風景街道の取り組みについて御紹介させていただきながら、地域活性化において何が一番大切なというお話をさせていただきたいと思っております。

御存じのように日本風景街道というのは、地域活性化への寄与とか観光振興への寄与、美しい国土景観の形成ということも念頭に置きまして、いろいろな風景や自然、歴史、文化などの地域ならではの資源を生かした活動を促進しております。

この要素といたしまして、全国に運動を広げること、多様性を確保すること、それから質の向上、継続的な運動、こういったものを念頭に活動しております。日本風景街道は、最初、平成19年度末の登録は93ルートでしたが、現在は142ルートになっております。北海道13ルートから始まって沖縄の2ルートまでです。私自身は北海道の13ルートと北陸11ルートにつきましては、立ち上げのときからずっととかわらせていただいております。

日本風景街道の経緯

- 平成19年4月20日に全国風景街道戦略会議より提言「日本風景街道の実現に向けて」
- 9月10日より、「風景街道地方協議会」で募集
- 全国で91ルートが登録一本格始動へ
- コシノジュンコ氏の作成によるロゴが決定
- 平成24年認定ルート一全国で127ルートが登録
- H24年6月、社会资本整備審議会道路分科会基本政策部会で「今後の道路政策の基本的方向」について取りまとめに明記される。

日本風景街道の経緯というのは、平成19年の4月20日に全国風景街道戦略会議によって提言がございまして、それからいろいろな形で本格始動が始まり、ロゴができという形でやっていますが、127ルートが登録した平成24年からちょっと一時的に活動が停滞しているところもございます。ただ今は、温度差はございますが、それぞれの地域でそれぞれに頑張っております。なぜそう言えるかといいますと、もともと日本風景街道に参加していらっしゃる活動団体というのは地域をよくしたいと思って活動していた活動団体が多いんですね。ですから、風景街道という冠があろうがなかろうが、それに関係なくこの地域を守っていこう、この地域を子供たちのため、それから孫のためにどうやって生かしていくかということを考えながら活動している団体でございますので、そこに風景街道の冠がついたことによってより活性化したところもございますし、また継続していくための後継者がいないということで非常に悩んでいるところもあります。そういう意味では全国において温度差がいろいろありますが、これから御紹介させていただきます北海道は先進地でもありますし、最初に風景街道というもの概念を導入して成功しているところでございます。

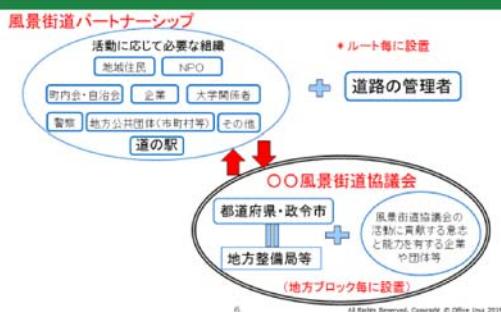
日本風景街道の取り組み

- 1) 地域資源の発掘
埋もれている古道や歴史的建物を活かす
- 2) 景観・自然を楽しむ場づくり
いい風景でもてなす舞台づくり
- 3) 祭り・イベントの実施
楽しむ場、交流の場として道路を活用
- 4) 風景・環境の改善
標識、看板などの改善、沿道環境の維持管理など

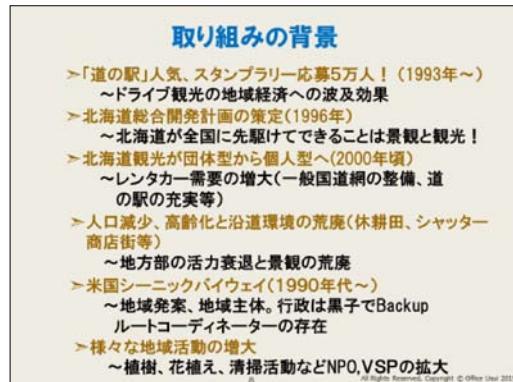
風景街道の取り組みとしては地域資源の発掘、景観自然を楽しむ場づくりだとか、祭りイベントの実施、風景、環境の改善といろいろございますが、こちらに関しましては、シニックバイウェイ北海道の取り組みの具体的な様子をごらんに入れて御理解をいただきたいと思っております。

風景街道パートナーシップと風景街道協議会というのがございまして、これが両者にわたって道路の管理者とともに風景街道を形づくっております。風景街道のパートナーシップは活動に応じて必要な組織として、地域住民、NPO、町内会自治会、それから企業、大学関係者等々ございますが、最近入ったのは道の駅です。今まで道の駅と

風景街道パートナーシップと風景街道協議会



風景街道は結構別々な活動をしておりましたが、ここに来て道の駅と連携して、さらにいろいろな活性化を図っていこうという形になっております。



さて、風景街道のお話をする前に、本当でしたらシニックバイウェイ北海道のお話をしないといけません。なぜかというとシニックバイウェイ北海道が最初に日本に導入されたからです。取り組みの背景といたしましては、道の駅が人気になってスタンプラリーとか何かが非常に盛んになつていったわけです。北海道で特有のドライブ観

光というのは地域経済への影響が非常に大きいということがわかりました。また、北海道総合開発計画におきまして、北海道がほかのところに比べて先駆けてできることは何なのという形になったときに、ドライブ観光と地域住民との活動をつないでいく風景街道シニックバイウェイという取り組みがあるのではないかという形になりました。

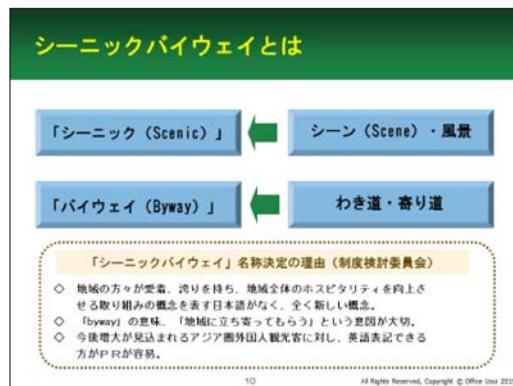
北海道の観光、昔は皆さん団体で参りました。それがだんだん個人の方たちが、みずから飛行機を手配してレンタカーを借りてという形で来る方たちがふえてまいりました。同時に人口減少は続いております。高齢化、それから沿道環境が非常に荒れてしまっているわけです。廃屋もいっぱいありますし、荒れ放題になっている道路脇の道とか、そういうところをなかなか整備するといつても全部手が回るわけではありません。休耕田だとシャッター商店街、こういうところをどうしていくかというのも課題となつてまいりました。

当時、アメリカでシニックバイウェイという取り組みが盛んに行われていました。これは地域の発案で地域が主体となって、行政はあくまで黒子でバックアップするというスタイルです。ルートコーディネーターという方がいらっしゃいまして、そのルートが一生

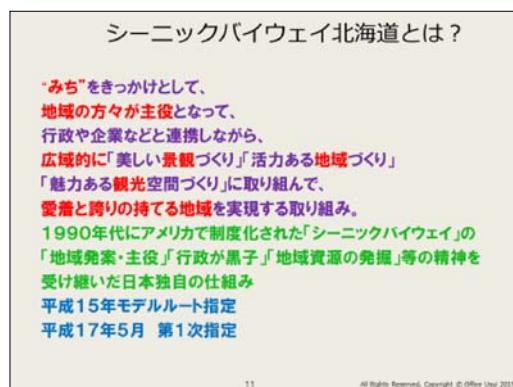
懸命いろいろなことをやるときに支援していくような人たちは必ずいるという、そこが特徴でございました。さまざまな地域活動は地域によって、例えば植樹だと花植えだと清掃活動、いろんなNPOだとVSPがいろいろ拡大して行われていました。ただ、それをつないでいるという形は全然なく、みんな個々ばらばらに行つていたわけです。そこで、2002年、国土交通省の重点策として取り組むことに決定いたしました。



た。北海道でのドライブ観光をより快適にするために景観道路を指定しまして、それをシーニックバイウェイ北海道という形にいたしました。



シーニックバイウェイとは、シニック、シンですね、風景という意味になります。それから、バイウェイ、寄り道、脇道です。本来、シニックバイウェイという英語そのものを持ってくるときに、日本風景街道というのは日本でつくられた名前です。シニックバイウェイというのを北海道はそのまま生かしました。なぜならば、シニックバイウェイという言葉を使うことによって英語表記が簡単にできること。あと、グーグルなんかで検索したときに、アメリカのシニックバイウェイと同時に北海道のシニックバイウェイも出てくるんですね。そういう意味では日本風景街道もシニックバイウェイジャパンという形で英語表記ができるようになっていましたし、そういう意味で日本の方だけではなく海外の方にもこのシニックバイウェイというのを知っていただこうと、アメリカの方にも来ていただきたいという思いがございました。



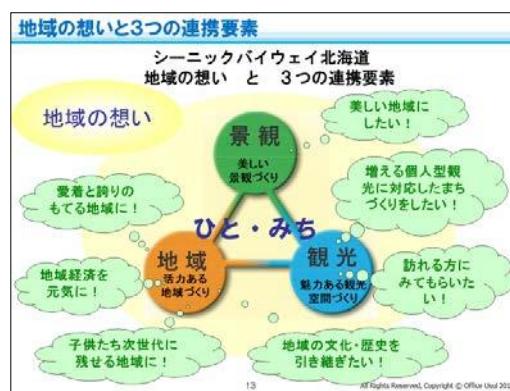
シニックバイウェイ北海道とは、道をきっかけとして地域の方々が主役となって行政や企業などと連携しながら、広域的に美しい景観づくり、活力ある地域づくり、魅力ある観光空間づくりに取り組んで愛着と誇りの持てる地域を実現する仕組みと、こういう仕組みを取り入れたわけでござ



います。これは1990年代にアメリカで制度化されたシニックバイウェイの地域発案とか、それから行政が黒子、地域資源をどう発掘していくか、こういったものを勘案した日本独自の仕組みでございます。もともとアメリカにあったものをそのまま輸入するという形はできませんので、そこから北海道独自のオリジナリティのあるものに

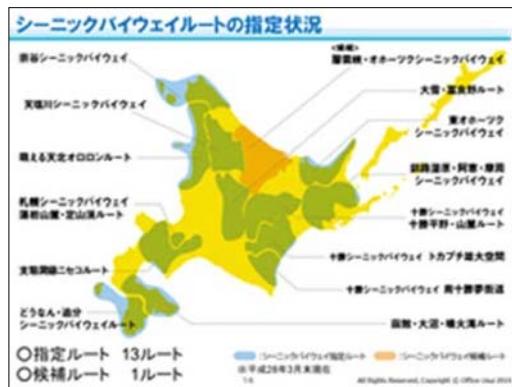
という形で平成15年のモデルルートを指定し、平成17年5月に第1次の指定がござい

ました。アメリカのシニックバイウェイというのは、ちなみにオールアメリカンロードという27ルートと、ナショナルシニックバイウェイという98ルートがございます。私もこのシニックにかかわっている中で3回ほどでしたか、アメリカに行って実際にシニックのところを走ってきて、日本とアメリカの違いだとか行政のかかわる役割だとか地域住民の方たちがどんなことをやっているかというのをつぶさに調べて、日本に帰ってきてそれを日本のやり方にどう生かせるかということに参加させていただきました。



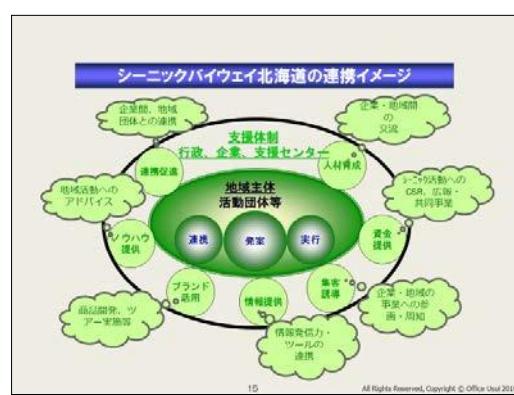
シニックバイウェイ北海道の地域の思いと3つの連携要素という形なんですが、3つの連携要素は景観と観光と地域です。ここの人と道でこの3つをつなぎながら地域の思い、例えば愛着と誇りの持てる地域だとか、地域経済を元気にしたい、いろいろございますが、やはり生き延びていって将来にもある道、それから将来にもある地域でい

られるために何をしていくかということを考えていくというのがシニックバイウェイ北海道でございます。



現在、シニックバイウェイルートはこのような状況になってございます。指定ルート13ルートで候補ルート1ルート、候補ルートは先だって視察を行ってまいりまして、今回指定ルートになると思われます。

シニックバイウェイ北海道の連携イメージということで、先ほども申し上げましたが、地域主体は活動団体です。活動団体にはいろいろなところがございます。地域の人々もいれば行政もございます。観光協会が入っているところもあります。ルートによって全部違います。ただし全て共通なことは、ルート自体が発案して、ほかのところと連携して、実行するのもルートです。それを行行政が、いわゆる国土交通省がどういうふうに支援していくかという中で一番肝心なのは資金の支援がないことです。これ一切お金は出でていま



せん。知恵は出す、それからボランティアでいろんな助けはする、でもお金は出ないよと。それをわかっていた上で、地域のためにやっているのがこのシニックバイウェイなんですね。

ですから、シニックバイウェイ全体として、シニックバイウェイ北海道として、例



えば民間団体と連携をする。例えばこの後御紹介しますけれども、ホテルと連携したり日本ハムファイターズと連携したり、いろんな取り組みのきっかけをつくることは行政のほうでもできますけど、直接的に資金を与えるとか補助金を出すという形は一切しておりません。ですので、私がこの後また御紹介させていただきますが、地域においてお金を稼ぐということはどういうことなのかというのがやっぱり肝心になってまいります。

ここで、シニックバイウェイ北海道の取り組みを幾つか御紹介させていただきたいと思います。まずは景観づくりです。地域住民と連携した景観診断をこうやって机の上で行って、実際に現地調査をしたりして、その中で道路景観で、例えば小型化、集約化したりするべきものは何があるのかとか、それから標識を小さくしたり見やすくしたり、それから実際に矢羽根を撤去したりとか、いろんなやり方をとっております。とりわけ収納式の防雪柵に関しては景観を邪魔するということで、ここで写真を撮るととってもいいよねというような場所に対してはできるだけ収納式のもの

【沿道景観】道路沿線の廃屋の撤去・利活用

地域住民が、景観を阻害している廃屋の解体、再利用など、景観阻害を改善する措置を実施。

【解説】

- ・地域住民と道路管理者が道路景観診断を実施し、景観を阻害している要因を調査
- ・廃屋となっている建物は、持ち主の了解を得た後、撤去を行った（写真上）
- ・空き屋となっていた建物は、レストランとして改装し、再利用（写真下）

廃屋撤去前 (旭川市西神楽) 廃屋撤去後 (旭川市西神楽)
空き屋を改造して再利用 (旭川市西神楽)

19 All Rights Reserved, Copyright © Office Unit 2018

に変えてみると、地域住民が景観を阻害している廃屋の解体、再利用、景観阻害を改善する措置を実施、これは実際に、この看板を取ってほしいよねというところがあったときに、地域の住民の方たちと行政が一緒になって地権者の方に話に行って、何とかこの看板を撤去してもらえないかと、撤去する費用を両方で折半して出して行くこと。

そのかわりこの景観がよくなると、ここでビューポイントができるから皆さんにとって写真を撮ったりするような、そういう場所を設けて、さらに皆さんに来ていただけるような形にしようではないかというようなこともやっております。

地域の景観を生かす取組

► 道路交通安全対策としてビューポイントパーキングを整備した事例【国道237号 上富良野町 深山峠】

富良野・美瑛地域は、大雪山国立公園を背景とした波状丘陵景観と、田園景観から構成され、多くの旅行者は雄大な自然を求めて「富良野・美瑛」に来る動向にある。
道路ユーザーへ、道路敷地の有効活用による休憩施設を提供するとともに、十勝岳津駅の景観を楽しむスポットとして期待される。

20 All Rights Reserved, Copyright © Office Unit 2018

ビューポイントパーキングの整備、もう各所にビューポイントパーキングが整備されていますが、ここをごらんになってわかるように、こういうような形で実際にとまって写真だと何かで冬の様子がわかつたりとかいろいろな形で、さらにリピーターを促すようなことをやっております。

【事例】ビューポイントパーキングの整備

ビューポイントパーキング
羊蹄山 (R276 芥苅別町)

ビューポイントパーキング
メルヘンの丘 (H39 大空町)

21 All Rights Reserved, Copyright © Office Unit 2018

地域の景観を生かす取組

► 冬のオホーツクの流氷景観を生かす取組として、ガードレールに溜まった雪を除雪ボランティアとして実施

【取組概要】

- ・流氷が見ているのに、「ドライブ中の車窓から見えない」、「流氷を見るために、路上駐車している車両がいて免ない」との声を受け「除雪しよう」ということで取り組みスタート
- ・人力で除雪困難な箇所は、道路管理者を通じ、道路除雪業者の力も借りながら実施
- ・近年は、高齢化等により人手不足が課題

22 All Rights Reserved, Copyright © Office Unit 2018

地域の景観を生かす取り組みとして、冬のオホーツクは流氷景観を生かす取り組み、ガードレールにたまつた雪の除雪です。これは除雪ボランティアを通して実施しています。除雪ボランティアをやってくださっている方たちはシーニックバイウェイのルートの方たちです。ボランティアですからドライブ中の車窓から流氷が来ているのに見えないとかなんとかいろいろなお声が出てきても、それはほつといたら絶対見えないんですね。だから一

生懸命になってこここのところの除雪をして非常にきれいになります。そうすると走っているだけで向こうに見える流氷がとても美しく感じられて、ああ、ここで本当にこちらに来たんだな、オホーツクに来たんだなという実感を味わえるようになっています。



のところはこんな景色なので、こんなところでこんな歌を歌って、何て気持ちいいんだろうというのを味わえるわけですね。これなんかは本当に北海道に来てからこそできるような体験型の楽しみ方ではないかなというふうに思われます。



ほかにもベストシニックバイウェイズという形で、毎年毎年表彰制度がございます。2010年からずっと表彰制度があり、いろいろな形で表彰されて細かいことはございますけど、



今回は2010年のヒラメ底建網オーナーの遠別というところでやったヒラメ漁についてのお話をさせていただきたいと思います。これは私も自分で行っています。6月のたしか第3土曜日か日曜日だったと思いますけど、毎年決まっています。いらっしゃりたい方はホームページを見てください。

い。そうすると萌える天北オロロンルートの中で

遠別でヒラメの底建漁が行われて、その中で、実際にこうやってその当時情報刷新サイトがあって、3つの船の船長さんからイケメンの船長さんを自分で選んでそこに1万円お支払いするわけです。実際に行くと、オーナー制度ですからオーナー登録証をいただきます。実際にこうやってヒラメを釣っている様子を、があと釣るんですが、その近くまでは遊覧船で行って見ていることも可能です。どしゃ降りというか、びしょぬれになりながら見ていると非常に臨場感があります。帰ってきてそのヒラメをみんなで山分け、順番で、



2. 5キロのヒラメを2枚もらいました。もう持つて帰るのが大変だけど、その場ですぐ締めてくれて家のほうに送ってくれたりとか、私は1匹を札幌まで持つていって、お寿司屋さんに半分寄附するから半分さばいてと言ってそこでヒラメのおすしを食べさせてもらいましたけど、もう新鮮も新鮮でいいところで、とてもおいしくいただきました

した。実際にここに来ていたのは京都から来ている方もいましたし、九州から来ている方もいました。お昼は焼きおにぎりとホッケをみんな備長炭で焼いてバーベキューをしてくれて、もう1日のイベントになります。ヒラメ以外に一緒に釣れた魚は皆さんどうぞお持ち帰りくださいという形になるので、札幌から来ている方はクーラーボックスを持ってきていろんなものを詰めて帰りましたから、一万円払っても全然高くないと。こんなオーナー制度を毎年1回やっています。

このオーナー制度のポイントは、それまで青年商工会議所の人たちと漁協さんというのは全然つながりがなかったんですね。漁業組合さんに参加してもらうためにはやっぱりいろいろな話し合いが持たれて、この地域のためにここにとってプラスになることをしてみたいからということで説得して、それが功を奏して漁協さんが参加してくださり、一回目

まず試しにやってみようということになって、試しにやつたら何か皆さん、船長さん、やたら人気なんですね。もう皆さんからすごく喜ばれて、あつ、これはいい、来年からもずっと続けようという話で、いまだもってずっと遠別ではやっております。こういった形で地域の新しいイベントになっていく。当然それを知った人が日本全国から押しかけてきまし、それによっていつも決まった日にやっているので、必ずそこに行つたら外れがないという形になりますので、非常に楽しんでやれたものでございますが、これによって遠別は有名になりました。

シーニックバイウェイ ルート審査委員会

- シーニックバイウェイ北海道の推進に関する意見を提出
- シーニックバイウェイ北海道の推進に関する事項を調査審議
- シーニックバイウェイルートの指定に関する助言・推薦
- ルートの取り組み内容に対する助言等
- ルート運営活動計画の変更に対する意見
- ルート点検(視察)
- ベスト・シーニックバイウェイズ・プロジェクトの審査

31 All Rights Reserved, Copyright © Office Usui 2010

シーニックバイウェイのルート審査委員会というのがございます。シーニックバイウェイ北海道の推進に関する意見を出したりとか、調査、審議をしたりする中で、新しいルート、それからルートと認定されたルートを5年に一回見直してみて、本当にそのルートは資格があるものなのかどうか、それを審査するというようなこ

ういう制度として取り組みを入れております。



天塩川のシーニックバイウェイ、ルート視察、これがそのときの現状の写真でございます。やっぱりサイクリングが今盛んでございますので、天塩川なんかは山のてっぺんで走るのが本当に北海道らしく、T E P P E N – R I D E をやっておりまして、自転車の好きな方にとってはすごくいいところだと思います。

天塩川シーニックバイウェイ ルート視察 現地視察状況

【開催 1日目 6月24日（土）】

- 新規生じユーポイントパークイング
- 天塩内道「レーキハウスしゃまりない」
- 日本一の墓石の生産地である幌加内町の資源を活かしたビーチポイントパーキング、
○墓石を活用した公園などの緑草を地域活動に応用実証セミナー。
- ルートから、宿泊ルートに沿った活動計画などを説明し、先生方と意見交換を行つた。
- 先生方から今後の活動を見据えたアドバイスをいたいたいた。

33 All Rights Reserved, Copyright © Office Usui 2010

天塩川シーニックバイウェイ ルート視察 現地視察状況

【開催 2日目 6月25日（日）】

- サンルダム（建設中）
- まちづくりセンター「コモレ」
- 鹿からダムが使いこなすを活かしダムを活用した地域づくりを確認しているところ。
○鹿たちとグムをつなぐサイクリングロード、屋根型、バーベキューなどのアウトドアなど。
- 天塩川は綿密な計画の取り組み森林が広がり、林業が発展。
○今後は文化芸能団体による本格的な利用拡大の検討。
○地域では、竹・材・木ならぬツツ用いた商品開発を行つている。衣類では、芳香蒸留水作りの体験も行つた。
- アルパカを中心とした観光資源を活用し、アクティビティを始めた施設を視察。
○天塩川の資源を活用した観光開拓を実施し、地域活性化を図るよくおみやげ。

34 All Rights Reserved, Copyright © Office Usui 2010

ビューポイントパークイングだとか、レイクハウスだとか、ここが人に来てほしいんだ

と言われるところを全部見回りながら、どこがポイントか、逆にこれを見せるにはこんなふうなパンフレットのつくり方をしたらいい、こういう情報発信をしたらいい、こういうことに気をつけたらいいというのを審査員がいろんな形でアドバイスを行います。

1泊2日の2日目におきまして、道の駅から全てを見まして、そこで考えられる発展の仕方についてアドバイスをして小林先生、石田先生を始めとして私も入っておりますが、いろんな現地視察の状況を地元の方たちと意見交換をし、全員で写真を撮って終わったという形です。これは年に一回やっていまして、毎年毎年その道ができるだけ活性化させていく、停滞しないようにするにはどうしたらいいかというのを考えながら、いろんな形での刺激を与えるということをやっております。

民間企業等との包括連携協定制度について

シニックバイウェイ北海道が目指す、「活力ある地域、魅力ある観光空間、美しい景観」づくりを実現するためには、**地域の住民のみならず、行政、企業、団体など広範な参画が必要**。

特に民間企業との連携の枠組みがなかったことから、**連携に関する包括協定制度をH24年度より開始**。

○連携・協力事項

- (1) シニックバイウェイ北海道による地域活性化に関する取組
- (2) シニックバイウェイ北海道の広報及び啓発に関わる取組
- (3) シニックバイウェイ北海道の人材育成やネットワーク形成に関わる取組
- (4) 競争力のある美しく個性的な北海道の実現に関する取組
- (5) その他、シニックバイウェイ北海道の推進に関わる取組

36 All Rights Reserved, Copyright © Office Unit 2015

これまでに包括連携協定を締結した企業

・平成24年1月21日：トヨタレンタリース札幌、札幌グランドホテル、北海道コカ・コーラボトリング、Follow Me Japan,Pte,Ltd.

トヨタレンタリース札幌、札幌グランドホテル、Follow Me Japan,Pte,Ltd.（シンガポール旅行会社）、北海道コカ・コーラボトリング

・平成25年6月24日：デンソーアーバン北海道支社、鈴鹿グループ阿寒グランドホテル

デンソーアーバン北海道支社、鈴鹿グループ阿寒グランドホテル

・平成29年1月24日：北海道日本ハムファイターズ

北海道日本ハムファイターズ

包括連携協定の締結条件・運営方法などの詳細は、シニックバイウェイ北海道連携協議会HPをご覧ください。

37 All Rights Reserved, Copyright © Office Unit 2015

トヨタレンタリース札幌との連携取り組み

トヨタレンタリース札幌とシニックバイウェイ北海道の連携企画（平成24年度）「シニック・トレジャーハント」の展開 地域の魅力を発見してもらいため、トヨタレンタリース札幌のアクリル製マップをトライしてもらい、「アクア」にまつわる店舗・食べ物・歴史や文化等に関するクイズに答えてもらおこうとい企画。

このマップを紹介しアクリルに乗って、各シニックバイウェイルートを走りながら地図のお金を探しハイスクローリングしたいたい方のため、クイズの得点が高かった上位30名様にドライブポートの試乗券をプレゼント！

トヨタレンタリース札幌のマップ、トレンジャーハントマップ、トレンジャーハントAQUA

トヨタレンタリース札幌 HP: <http://www.toyota-rental.jp/treasure-hunt/>

トレンジャーハントマップ

AQUA

トレンジャーハントマップ

All Rights Reserved, Copyright © Office Unit 2015

民間企業との包括連携に関してはシニックバイウェイ北海道が目指す活力ある地域、魅力ある観光空間、美しい景観づくりをやるために、地域の住民だけではなく、民間企業さんと連携しながらいろいろな形で新しい試みを進めるためにやっているものです。包括協定制度というのを24年度より開始しています。

包括協定制度の流れはこんな形ですが、実際にどんなところが入っているかというとトヨタレンタリース札幌、札幌グランドホテル、北海道コカ・コーラボトリング、Follow Me Japan Pte. Ltd.、これはシンガポールの旅行会社です。ですから外国人のチャーター便でいらっしゃるようなお客様に対してどんなふうにするかという形で提携しています。あと、平成29年には北海道の日本ハムファイターズとも包括連携をいたしました。

トヨタレンタリースなんかだとシニック・トレジャーハントとかスタンプラリーとかトヨタレンタリースと一緒にいろいろなイベントをや

っていく。また、札幌グランドホテルではシニックの食ですね、おいしいところばっか

りですから、せっかくですのでその食を生かしてシニックナイトというのを企画していく。

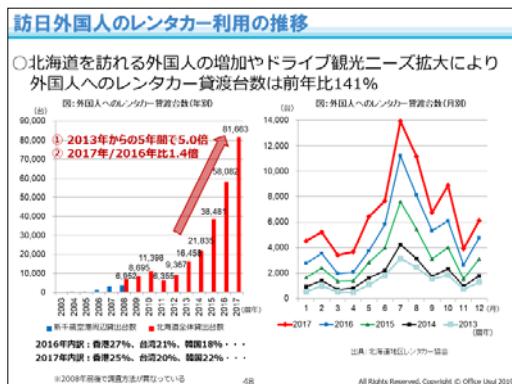
それから、日本ハムファイターズにしたらコラボの道の駅とか、そういった形でいろいろな試みをして、シニックバイウェイ北海道の知名度を上げると同時に、いろいろな企業に対して新しい可能性を提供しております。

日本ハムファイターズのコラボの道の駅というのはシニックバイウェイ指定13ルートかける13駅ございます。ですから何かしようとしたときはこんなふうな形で道の駅もシニックバイウェイも全部含めて連携していくことができるという形です。

シニックバイウェイ北海道と道の駅の連携というのは観光庁、風景街道と連携している道の駅という形で御紹介なんかもさせていただけます。御紹介なんかもさせていただきましたが、昔はまだシニックバイウェイと道の駅というのはそれぞれ別れておりました。ただ、同じ道の中に道の駅があるわけです。道の駅と道が連携しないで何になろうということで、いろいろな取り組みをやっております。

わが村は美しくという、これは農林水産省との連携でございます。それからミズベリ

シングの連携、これは河川のほうです。国土交通省の河川のほうと連携していろいろシニックバイウェイがやっていると。だから、どこと連携するのも自由、逆に言うとシニックバイウェイ北海道という名のもとで、いろいろと今までできなかつたことを可能性を追及していくというのがポイントになっているのではないかと思われます。



カーナビが設置されている車が多いというふうに聞いております。



訪日外国人のレンタカー利用に関しては、相当2013年から5年間で5倍に上がっています。2017年、2016年比は1.4倍です。そのくらい観光ドライブというのは外国人のレンタカーというのはすごいんですね。中国人の方がレンタカーを借りてずっと北海道を回るというのがだんだんはやってまいりまして、何か中国語の

そういう方たち、先ほど御紹介したF o l l o w M e J A P A N というのはシンガポールです。外国人客を誘致、十勝に全部連れていこうと、では、レンタカーツアーでやっていこうと。そういうふうな形をやるのは日本の旅行会社だけではなく、海外の旅行会社とも連携していく必要がありますので、こういった一例がございます。シンガポールのその旅行会社は海外の人が喜ぶ食、温泉、それからルート、そういうのもよく周知していらっしゃいますので、それを地元の方たちに知識を提供していただけることによって、地元の方がこれからインバウンド観光をやるときの一つのヒントになっていくわけです。

平成29年度 VISIT JAPAN(VJ)地方連携事業

**HOKKAIDO「道の駅」スタンプラリー・グルメ等
ドライブ観光促進事業**

【事業推進体制の枠組み】

VJ地方連携事業「Driving in HOKKAIDO」メディア招請開催事業
(シングルホール)

■協力機関 (受入場所)
北海道観光局道の駅課 (道の駅スタンプラリー)
北海道山形・岩手・青森・福島・宮城・岐阜・愛知・三重・滋賀・奈良・和歌山・高知・徳島・香川・愛媛・高知・福岡・大分・宮崎・鹿児島・沖縄県
トヨタ・タリス・札幌 (レジャーカー)
デジタルサービス (MapQ MAPCODE)
北海道観光振興局 (対話型地図アプリ Voice Tra)
NEXCO東日本 (Hokkaido Expressway Pass)
■協力機関 (現地調整有)
A D K (マイナビ)
Follow Me JAPAN (スタンプラリー等の利用ニーズ調査協力)

■アフサーバー
北海道道輸局国際観光課

All Rights Reserved, Copyright © Office Umid 2016

平成29年度 VISIT JAPAN(VJ)地方連携事業

**シーニックドライブマップを持って、
北海道「道の駅」スタンプラリー
を体験**

■メディア協賛行程内の道の駅 (4日目) 9/11-15
1日目 サーモンパーク道の駅、ビブリオジョーク、あしょく道の駅ホーリーパーク
2日目 バスストップきつねのうらわ、うらわ・シエトロ
3日目 道の駅うらわ、海のブルーバーク、洞爺井温泉
4日目 道の駅うらわ、洞爺井温泉、洞爺井温泉
会員料: 600-1,000円
全11駅

千吉民泊H29.9.14

All Rights Reserved, Copyright © Office Umid 2016

稚内と函館のモニターツアーとか、これスノーシューの体験なんていうのは非常に喜ぶわけですね。それから北海道の道の駅スタンプラリー、グルメ等の。これビジット・ジャパンでやったやつです。道の駅のスタンプラリーを体験するビジット・ジャパン。外国人にとっては非常にうれしいわけですね。

平成29年度 VISIT JAPAN(VJ)地方連携事業

「道の駅」と シーニックバイウェイが連携した観光誘導

【マップ例: 全道の道の駅地図】

【マップ例: 全道の道の駅地図】

【2017年度版の表紙とルート図】

【マップ例: 全道の道の駅地図】

【How to Enjoy Driving in Hokkaido】

【How to Enjoy Driving in Hokkaido】

All Rights Reserved, Copyright © Office Umid 2016

認知度向上のためルートで標識等の設置

H20.12.支笏湖セニコルートにおいて、下記のタイプ試験的設置。

シーニックバイウェイ北海道
Scenic Byway HOKKAIDO

All Rights Reserved, Copyright © Office Umid 2016

そういったことを考えた上で、認知度向上のため、ルートで標識等を設置しております。シーニックバイウェイ北海道という、このようにルートのシーニックバイウェイ北海道、英語と日本語の表記、シーニックバイウェイ北海道というのが最近、ルートの中で標識を設置しております。

■H29末からシーニックバイウェイのシンボルマークを道路情報板に表示
可能となる(後年度の高い情報(通行止めなど)から提供を行うので、必ず提供できるものではない)
■現行の情報板は白色表示が行えないため、ハートマークを縦とし周りを黄色とする(ロマニチュアルネガティブ表示に基づく)

道路情報板表示例 (ワカカラ: 背景)
(通常コママーク) (オカディマーク表示)

道路情報板表示例 (ワカカラ: 背景)
(240)訓路湿原
阿寒・摩周
シーニックバイウェイ
道路情報板表示例 (ワカカラ: 背景)
Kushiro Shitogen
Akan Mashu
Scenic Byway

All Rights Reserved, Copyright © Office Umid 2016

道路協力団体活動概要(北海道開発局札幌開発建設部管内)

法人等の名称: 札幌シーニックバイウェイ藻岩山麓・定山渓
ルート運営代表者会議 (平成28年12月27日指定)
指定区間: 国道230号 19km635～19km739 (北海道札幌市南区豊滝)・延長: 約0.1km
業務内容: (1号業務)歩道及び除雪ステーションでの清掃
(2号業務)除雪ステーションでの物販

① 歩道及び除雪ステーションでの清掃
② 除雪ステーションでの物販

【案件の概要、業務内容】
札幌シーニックバイウェイ藻岩山麓・定山渓ルート運営代表者会議は平成23年に設置され、40団体で構成。歩道及び除雪ステーションでの清掃のほか、ルート内の花植活動を実施。
収益により道路の維持・管理を充実。

All Rights Reserved, Copyright © Office Umid 2016

平成29年度末からシニックバイウェイのシンボルマークを道路情報板に表示します。道路標示版に表示するのはすごくおもしろいです。稚内なんかでも見ましたけど、おおっとか、走っていると急にここはシニックバイウェイと出てきますので、あっ、何だ何だみたいな形になりまして、これが全部、例えば釧路湿原・阿寒・摩周シニックバイウェイというふうに出てまいりますので、まさにドライブしている最中に道路標示版を見ただけで今どこにいるかということがわかるようになっています。こういったものがこれからまたどんどん増えていかれると思います。

それ以外にも道路協力団体の活動内容がございます。道路協力団体というのは最近制度としてできまして、活動団体が選ばれてそこに対して支援するわけですけど、その指定区間の間で除雪ステーションをつくる、そこまでは普通だったんですね。そこに物販とかいう形が入るようになりますし、実際に収益事業が可能になりました。これが非常に大きなきっかけとなって、実際、例えばここにございますような自動販売機を置けるだけで収益が相当変わるわけですね。この収益を何に使うかというと、ルートの運営だとか新しいイベントの費用にしたりとか、そういう形で皆さん使っていらっしゃいます。

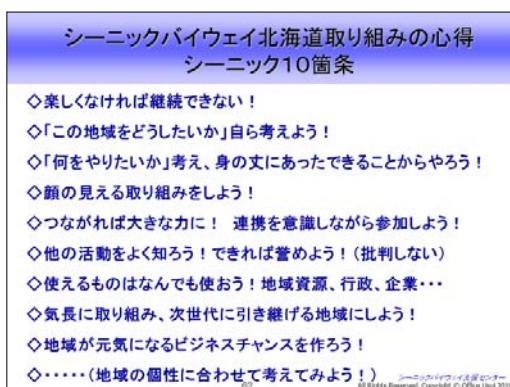


こちらの支笏洞爺のほうも、支笏洞爺ニセコルートというのは非常に長くて、最初の千歳から入っていって支笏湖があって洞爺湖サミットのあった洞爺があってニセコがあってと非常に長いルートです。この長いルートは皆さん活動団体がすごく多いんですが、それぞれのルートの中での会議があって、なおかつ代表者会議もしながら全体として何をしていくか、自分たちのルートでは何をしていくかというのを非常に熱心にやられているところです。



東オホーツクの場合はガードレール部の除雪をしたりとか、道の駅の中で屋台を開催するとか、もう今移動販売が非常に盛なんんです。日本中いろいろな地域で移動販売車の許可をとって、その移動販売車を使っていろんなものを売ったりとか何かすることによって、収益事業をするということ

ころが盛んになってまいりますので、物販というのは許可さえあればいろいろできるようになってまいります。そういう意味で、この屋台を開催するというのも一つの思い切ったやり方だったわけです。



天北オロロンルートにおきましてはオープンカフェ、やはり皆さん新しくこういうふうな道路共同団体になっていろいろな活動をするとともに、結構カフェをやったりとか飲食をやる例が多いんですね。飲食をやると直接日銭が入りますので、そこでどのくらいお客様が来たかがわかる、また同時にお客様の反響がわかるんですね。その場でどうだったこうだったというお話を聞けるのは飲食をやるのが一番手っ取り早いので、アンケートをとるよりも飲食をしてそこにいる方にインタビューしたほうが、実際の雰囲気というのはよくわかりやすいということはございます。十勝なんかもそうでございますね。

このようにシニックバイウェイ北海道の取り組みというのは楽しくなければ継続できない。これ一番大切なのは継続できるかどうかということなんです。どんなものもそうですけれど、最初に立ち上げるのはみんな簡単にいくんですね。立ち上げるのは熱氣があります。立ち上げの費用というのはなんだかんだ言っても賄うことができる。問

題はそれをいかに継続維持していくかということなんです。継続維持のためのお金というのはほとんど出てきません。なぜかというと補助金にしても何にしても継続維持には全然つきませんよね。まず最初の立ち上げだけだと思います。その立ち上げている最中に、では、その後どういうふうにこれを継続維持していくかということを考えながら活動していくというのが一番普通なんですが、時々それを忘れて1回限りになってしまふ場合も多分にあります。シニックバイウェイ北海道に関しましては、絶対1回限りにしないと最初

から決めて、どうやって継続するかと考えたときに、やっている人たちが楽しくなかったらやらないよねと。やっている人たちが自分が楽しいと思ったらやっていくだろうと。お金がなければ何とか工面することを考えるだろうという形がありましたので、楽しくなければ継続できないというのはとても大きいです。

そして、この地域をどうしたらいいかみずから考えよう。何をやりたいか考え、身の丈に合ったできるところからやろう。やりたいことはいっぱいあります。お金も人もいれば何でもできるはずです。でも、自分たちの身の丈に合ったところからやらない限り、先ほどの継続はできません。顔の見える取り組みをしよう、お互いがわかっているからこそお互いが知り合っているからこそつないでいかれるというということです。つながれば大きな力に、連携を意識しながら参加しよう。他の活動をよく知ろう。できれば褒めよう。批判しない。まず批判なし、まず褒めるが最初、いいことやってるね。うちもやってみたいよ



というところから連携をしていき、他の地域との連携もさらにやっていこうと。使えるものは何でも使おう。地域資源、行政、企業、本当に使えるものは何でも使います。ですから必要な補助金は経済産業省の補助金を持ってきましたというところもございます。何でもいいんです。使えるものは、その地域のためになるものであれば。なぜかというと、動いているのは地域住民の方です。先ほどからも言っていますように、主役は地域住民の方です。地域の人たちが地域のためにやっていくと、それを行政が支援していくという形になっています。気長に取り組み、次世代に引き継げる地域にしよう。地域が元気になるビジネスチャンスをつくろう。そして、地域の構成に合わせて考

えてみよう。隣がこうだからうちもこう、違います。うちはうち、隣は隣、それぞれ地域が違います。住んでいる人間が違います。自分たちが誇れる、自分たちの町をいかによくしていくかということを考えていこうというのが、北海道のシニックバイウェイの取り組みの心得でございます。

ロコトロコは、ローカルtoローカル。

シニックバイウェイ北海道と日本風景街道、道の駅のネットワークを生かして日本のローカル同士のモノ・コト・ヒトをつなぎ、お互いの交流と連携による地域づくりをすすめいこうとする会社です。

その他の取り組み事例を御紹介いたします。こ

ういった中から、ローカル・トゥ・ローカルのロコトロコという合弁会社ができました。これは、北海道と互産互生というんでしょうね、宮崎の日本南海岸のシニックの日本風景街道と連携して、お互いにそれぞれの特産品をお互いのところで売り合うという形です。だから互産互生。これを推進するための会社をつくったわけです。こうやって新しくビジネスが生まれてまいります。

次に御紹介するのは、北陸です。私がやっております。この場所は日本風景街道の法陸の中で「枝垂れ桜の咲く里への回り道」というところで、非常に日本海の糸魚川の近くの上越ですね、徳合という昔からの日本の原風景のあるような場所です。しだれ桜が物すごく



見事です。このしだれ桜を、ずっと参道のところにいろんなサクラを植えて、そこが桜並木になるようにしたいという思いがあって、地域の方たちが始めたんです。最初はお金がないからアルミ缶を集めて、アルミ缶を全部回収してそれを売つて、そのお金でサクラの苗木を買って、新しくサクラを植えると。だからいろんな種類の、しだれ桜もあれば吉野桜もあるし、いろいろなサクラがあります。だけど、サクラがずっと咲き出したときには、もう参道をずっと上がっていくと、サクラ、サクラ、サクラ、サクラという形で、ずっとつながっていくんですね。そこは、廃校になった小学校の方にも植樹してもらいました。実は、私が植えたサクラもあります。



実際に20年前ぐらいから道路のごみ拾いや草刈りとか、樹木伐採とか植樹の取り組みの活動が原点で、それを美しい景観をつくるために使っていて、アルミ缶の回収ボックスでアルミ缶を回収して、それからサクラの種子から成育したと。実生の桜をつくっていくというようなこともやっております。



そして、今現在、この徳合の中心になっている人がやっていらっしゃるのが、自分の住んでいるおうちが築80年の古民家なんです。その古民家の中に、自分の隣にしだれ桜が物すごく見事なのがございます。そこを4月に、枝垂れ桜の花街道をめぐるハイキングという形でやったんですね。一般公募して皆さんに来ていただくと。立ちどまる

風景と。古民家ギャラリー。2つ古民家があって、そっちがギャラリーになって、飲食もできるようになって、演奏会をやったりとか、餅つきをやったりとか、ハイキングをやったり、年に1回4月にずっと毎年毎年やっている。私はここに植樹した自分が名付けた臼井ザクラというのがあるので、それを毎年毎年見に行くのを楽しみにしているという感じです。



ここが、うみてらす名立というのと、マリンドリーム能生という2つの道の駅に挟まれたところにございます。このマリンドリーム能生というところと連携いたしまして、特産品の販売を行っているんです。これを徳合で採れたメロンからお米からいろいろな農産物を能生で売りながら、実際のハイキングのときにはバスを仕立ててもらって、

名立と能生とそれから徳合を結ぶことによって、お客様がいろんな形で来てもらえるようになります。新潟新聞がそれを取り上げてくれて、新しい観光ツアーができてしまったと。もう4月になると、これで大忙しになっています。

そういう形で、塚越さんという、これをやっている人物は、もう地域のために、地域をどういうふうにしていったら元気になるかということで、自分ができることはやっぱりある一定のことしかできないので、みんなのためにやっていくためには仲間をふやさなきやいけない。だから地域の区民だとか、町長さんだとか、区長さんだとか、昔ながらの方たちを全部入れながら、みんなの意見を聞きながら、さあどうやって新しくこの地域を元気にさせていくかということを、常日ごろ考えながらやっております。それを私たちも支援しながら、私も年に1回か2回は必ず行って、これはこうしたほうがいい、ああしたほうがいいというアドバイスをし、実際に移住してきた方が飲食店の喫茶店を開いているので、

そこでまた新しくメニューをふやすとか、いろいろな取り組みを行っております。

というわけで、大忙しでシーニックバイウェイ北海道と日本風景街道の事例を見てまいりました。これから、地域活性化についてちょっとお話しさせていただきたいと思います。

地域活性化とは

産業が興り、雇用が増え、地域の所得が増えて、生甲斐を感じ、いつまでも住み続けたいと思う地域づくり、そして、そこに住んでいることが誇りとなるような地域づくり

現実には

- ・精神論だけでは続かない
- ・経済効果をもたらす施策が絶対に必要
- ・人材育成が要

71 All Rights Reserved. Copyright © [不明] 2019

地域活性化と一般に言われておりますが、地域活性化というのは、産業が起ころって、雇用がふえて、地域の所得がふえて、生きがいを感じていつまでもそこに住み続けたいという地域づくり。本当に住んでいることが誇りとなるような、住民がそういうふうに思うような地域づくりをしていかなければいけないんですね。とはいって、現実的に精神論だけでは続きません。経済効果をもたらす施策が絶対に必要になってまいります。と同時に人材育成がとっても要になります。お金がなきやできないし、人材育成ができないと後に続かない。これがもう本当ポイントになります。皆さん御存じでしょうが、聞いたことがあると思いますが、徳島県の上勝町、葉っぱビジネスで有名ですよね。刺身のつまなんかに使われている葉っぱ、あれを集める老人の人たちが、みんな高齢者の方が集めて、あれをビジネスとして会社をつくってもうけていると。1,000万円以上稼ぐおばあちゃんたちが6人ぐらいいます。もう1,000万円以上稼ぐおばあちゃんたちには孫が寄つて来ます。本当に。毎回来るたんびにお小遣い頂戴というのがありますから、もうおばあちゃんは大きな顔をしてばしばし働いています。あそこには老人のセンターというか、いわゆる老人ホームがなくなりました。みんな山に入って元気に葉っぱを取ってくると足腰が丈夫になる。病気の予防にも役立つんですね。だから老人ホームに行くよりも、皆さん仕事をしたいという方たちがふえてきているんですね。ただ、あそこも高齢者ばかりですので、その後を継ぐのがいないということが問題になっております。

これと同じように、私が北陸風景街道に入ったのは、山古志の中越の地震があったときでした。山古志の中越の地震があったときに、北陸風景街道、よりみち街道中越というのをつくりました。そのときにおばあちゃんたちが、いろんな形でお小遣いを稼げるような仕組みをつくりたいと。だから、道端で農産物を売って、買ってもらって、1日に1,000円にもならないかもしれないけど、その1,000円が毎日毎日積もっていくと、孫に小遣いがやれると。そういうふうにして、自分がちゃんとやっていることがお金に変わることをやらないと、ボランティアずっとやっていたのでは、途中で気持ちがめ

いってしまうと。なかなか長続きせずに疲弊してしまうと。ということは、いかにどんな形でもいいからお金を稼ぐ仕組み、それを地元に残していくかなきやいけないんだなというのをすごく感じたわけです。

地域活性化戦略の概要	
戦略メニュー	概要
(1)移出化戦略	域外から所得を稼ぐ
(2)域内所得循環化戦略	所得を逃がさない
(3)域内需要創出戦略	域内で需要を創出する
(4)技術連携ネットワーク	技術ネットワークを促進する
(5)IT活用戦略	ITを活用して産業興しを進める
(6)新産業創出戦略	新しい業態の産業を創出する
(7)人的資本充実化戦略	人材開発などにより人的資本を充実する
(8)対内直接投資積極化戦略	域内への海外企業による投資を促進する
(9)総合地域経営戦略	地域特性を踏まえ、上記組み合わせと体制・仕組みづくり

地域活性化戦略と呼ばれているものの概要は、こんなものがございます。移出化戦略というのは、域外から所得を稼ぐ。まさに、企業誘致とか観光、外国の観光客をこちらに取り入れるというやつですね。交流とかいう形はこれに当たると思います。域外の所得循環化戦略というと、所得を逃がさない。外に出ていくやつをストップする。そのためにはどうしたらいいか。例えば、商品券とか何かありますね。あれはもう絶対に中で使わない限り、外にはお金は出でていかないわけです。そういう形で、地域通貨もそうですが、お金を地域に残しておくと。域内の需要創出戦略、域内で需要を創出する。これに関しては、PPPというパブリックプライベートパートナーシップという形で、官民協働という事業がございます。これに関しては、もともと行政がやっていたものですが、それは民間がやってもおかしくないよというものは、民間にどんどん渡してしまうと。その仕事は行政から民間に渡りますが、実際にその中で新しく需要が出てきて、民間企業が潤うことによって地域が元気になると。そういうような考え方です。後は、技術連携ネットワークだとか、ITの活用戦略だとか、新産業創出戦略、人的資本、いろいろございますが、IT活用戦略というのはうまくITを活用していくというのは、たくさんあると思いますし、道路なんかも最近はドローンを使うとか、いろいろなICTを使うとか、いろんな形で、進化した形での維持管理というのを目指しているところがございます。そういうものも全て、一つだけではうまくいかないんですね。地域活性化というのは、この一つだけを使うわけではなく、幾つものものを組み合わせてやっているわけです。だから、その地域によっては1番もやって、3番もやって、7番もやって、8番もやってという形で複数同時進行でやることによって、地域活性化というのが1つずつ形になってきているという状況でございます。

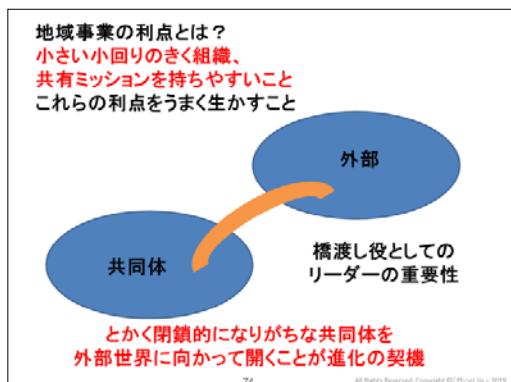
産業間の連携
・どのようにして分野を超えた取組を具体化できるか

	農林水産業	工業	商業	サービス	観光
農業 林業 水産業					
工業 商業					
サービス					
観光					

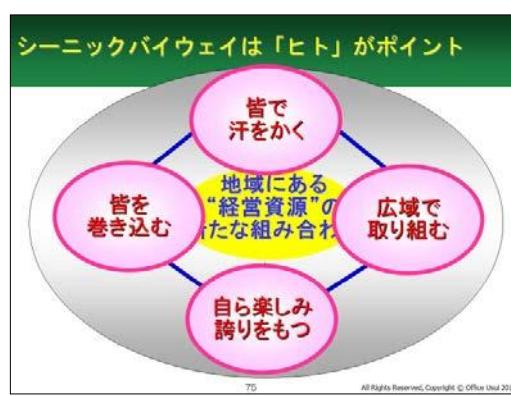
農商工連携をはじめとして、地域の課題を解決するための多角的連携の推進

産業間の連携で、昔は農林水産業、工業、産業、

サービスとか全部ばらばらに動いておりました。今は、農林水産業と観光が手を結ぶ。だからいちご農園でいちごをつくって販売しているだけではなく、そこにいちご狩りができる農園という機能を持たせて人に来てもらって、そこで食べてもらって、余ったいちごでつくったいちごジャムを買ってもらって、その周りにある施設で遊んでもらうみたいな形で、できるだけいろいろな事業がお互いに手を結んで、農商工連携を初めとした地域の課題を解決するため、多角的な連携、これがとっても必要になってきています。だから観光と商業、観光と工業、観光と農林水産業がどんどん結びついてきます。国土交通省のマンホールのバッジを集めるなんていうのも、まさに昔は考えられなかつたわけですが、あれも観光の中に入ってくるわけですし、ダムの見学だったり、それから港湾の見学だったり、空港もそうですよね。今まで行ったことないけど、実は知りたかった裏側の世界みたいのがやたらはやっていますので、こういったものをうまく活用していくと、そこでしか見られないものが見られるというのはとても大きなヒントになるかと思われます。



地域事業というのは、小さい小回りのきく組織、それから共有ミッションを持ちやすいため、これらの利点をうまく生かすことが必要になってまいります。先ほどもシニックバイウェイ北海道だと、日本風景街道で御紹介した民間団体というのは、観光協会や行政もありますが、中には地元



の、例えば園芸屋さんだとか造園業をやっている方、バス会社の方、何の方、かんの方、いろんな民間企業さんがいらっしゃいます。それぞれはそれぞれで独立していますけど、手を結ぶことによってどんどん広がりが出てまいります。その手を結ぶためには、やはりどこか地域でのリーダー格の方が必要です。私が今まで見ている中で、リーダー格の人ってどういう要素が必要かなというふうに感じたのは、北海道でごくいいリーダーがいるんです。そのリーダーの方の持ち味は絶対自分がしゃしゃり出ないんですね。絶対自分が、僕がリーダーだよとしゃしゃり出ないです。真ん中に座ってはいますが、はい、この話は君がして、この話は君がして、この話は君だよねと言っているだけで、絶

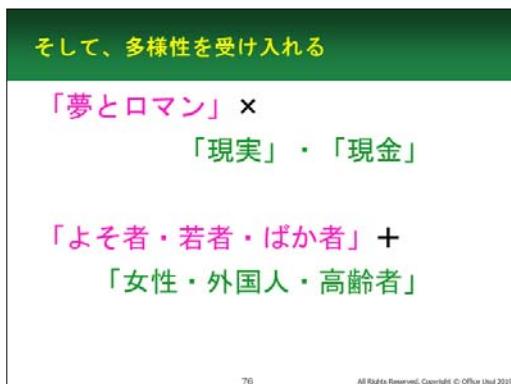
ダメな人間で、僕がしゃしゃり出ないです。絶対自分が、僕がリーダーだよとしゃしゃり出ないです。真ん中に座ってはいますが、はい、この話は君がして、この話は君がして、この話は君だよねと言っているだけで、絶

対その方が後ろである意味コントロールしているかもしれないんですけど、みんなを、一緒にやっている活動団体のメンバーを主役にしてくださるんです。ですから、若い人も年をとっている人もそれぞれ自分の仕事に誇りを持って、うちはこんな仕事をしていて、こんなふうにやっていますということを声高々にお話しできるんですね。彼は会社の社長さんなんんですけど、結局会社の社長業と地域のこういうリーダーとはすごく似ていると。どう似ているか。従業員をうまく生かしていかなかったら、会社もだめですよと。従業員のいいところを全部引っ張り出して、そのポテンシャルを引っ張り出して、その会社にとつて役に立つように使えることが社長の役割で、地域も同じなんですよとおっしゃっていたんです。だから、その辺のところを聞いて、ああ、これだったらこの方がいる限りこの地域はうまくいくだろうなということを感じました。

それと同時に、そういうことを感じさせることも必要ですが、その方が、後を継ぐ人はどうするんだと心配になるわけです、当然のことながら。まだお若いですから、まだ後20年はあるかなと思いますけれど、その間に次の人に、いや、僕はなるべく早目に引退して、次の人はこの人だと決めているので彼にやってもらおうと思っていると、一回り下の方に言っていました。やっぱり最後まで居残っちゃいけないんだなと、地域の場合。会社の場合は創業者だったら最後まで居残るかもしれません、譲るというのも大変だと思いますけれど、地域の場合はやっぱりある一定の時間でバトンタッチをして、では自分が全部そこから手を引いて何もすることがなくなるのかというと、そこは新しい役割があって、自分はまた地域の違う人たちを育てていく、違う人たちに自分が伝道師になって、この地域をよくするために君たちも一緒に参加してねということを考えていく。そんなことをするリーダーというのがとっても必要なんだなというふうに感じました。

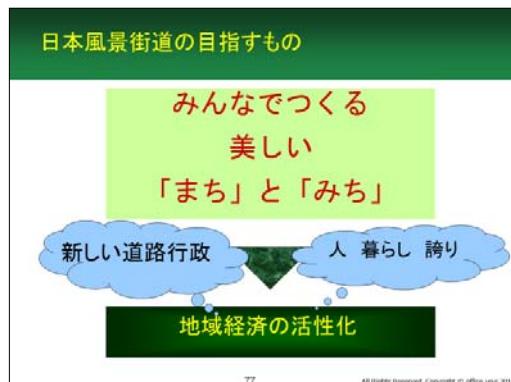
シニックバイウェイというのは人がポイントです。地域にある経営資源をうまく組み合わせながら、みんなで汗をかいて広域で取り組んで、皆を巻き込んでいかないといけないです。みずから楽しみや誇りを持つ。ここのシニックバイウェイ北海道にかかわっている人は、みんな楽しそうな顔をしています。絶対これが仕事だと思ったらやれません。はっきり言って。だから、楽しく、自分の仕事とみんな二足のわらじ、三足のわらじです。それでもやっぱり楽しいよな、もう酒を飲みながら楽しいよなってやっている人たちは多いです。風景街道もそうです。皆さんいろんな形で楽しんでいます。私もそうですし、これにかかわっているのは結構ボランティアの部分があります。どこでも何のそのでみんな手弁当で出かけて行きます。それは、やっぱり人ととの触れ合いの中の楽しさ、なくし

てしまった、昔はいっぱいあったけど今はだんだん見つけられなくなった、デジタルではないアナログのよさというのが、まだこの中に生きているのかなというふうにちょっと感じます。



地域活性化には、夢とロマンも必要です。でも、夢とロマンをちゃんと底支えするのは現実と現金です。ちゃんとお金が回っていかないとうまくいかない。現実をしっかりおさえておかなければいけない。でも夢とロマンは必要です。そういう中で、やっぱりかかわってくるのが、よそ者、若者、ばか者と言われる。これはよく御存じだと思います

けど、昔から言われている地域活性化のよそ者、外からの視線を持っている人、つまり移住者であったり外国人だったりという形ですね。それから若者。昔は本当の若者でしたが、今は精神年齢が若い人という形になっています。精神年齢が若ければどんどん参加してくださいと。ばか者、これは熱い人です。地域に対してやたら熱い人、いますよね、どこに行つても。ばかと言われるくらい熱いと。こういう人が絶対必要ですし、それと同時に女性、外国人、高齢者、要は老若男女いろんな方が、異なる人たちがいるからこそ、それぞれのよさが出てくる。それが個性になって、その地域地域の個性になっていくんだと思います。つまり、全部同じ人たちででき上がっていたら何の変哲もなくておもしろくない。例えば、ユニクロだとか、ナショナルチェーンと呼ばれているお店が、もう日本全国を制覇していきますよね。そうすると、ある一つの駅の周りに全部ユニクロも何もかもあります。そろっています。困りはしないけど、その土地のよさは全然なくなるわけです。次の場所に行ったときに、やっぱりユニクロじゃなくて何かここ特有の物のお店があると、すごくうれしい気がします。地域ってやっぱり全部同じになって、同列になってしまって



はいけないんだと思います。それぞれのよさをちゃんと大事にしながら、自分たちで磨いていく、そこがとっても必要なのではないかというふうに思います。

日本風景街道の目指すものとしては、みんなでつくる美しい道とまち。結果として地域経済を活性化すること。新しい道路行政であり、人と暮ら

しと誇りがあること、というのが日本風景街道が本来目指しているものではないかなといふうには思われます。



この後、私が御紹介したいのは、日本風景街道コミュニティというものです。これは、こういったシニックバイウェイ北海道や日本風景街道に對していろんな支援をしていこうよと。我々もできることをやっていきたいねということで、日本全国から集まりました。代表理事は石田先生です。それから理事に原さんと言うのは、北海道のシニックバイウェイの支援センターの代表者です。北陸に関しましては私がやっております。

それから、あと田中さんは静岡県のほうです。それから、郷原さんは、これは松江のほうですね。だから、みんなそれぞれ地域がございます。それぞれの地域については、それぞれこの人たちが知っているよみたいな形で集まりまして、年に1回、日本風景街道大学というのをやっております。



この法人がいろんな取り組みをやっている中で、皆さんに、全国の方々に日本風景街道というのを知ってもらいたいと。日本風景街道の中でどんなふうにしていけば、今後これが発展していくかということを考えていこうと、最初に宮崎県で開催しました。そちらを本校として毎年やっています。

宮崎とは別に、日本風景街道大学を開催しています。今年は北海道、ニセコでやりました。来年は2021年の2月に愛知県の田原市でやることになっています。その土地土地の風景街道の皆様方と、地方整備局の皆様と一緒に、日本風景街道のあり方だとか、これから課題になってくる、例えば後継者の問題だとか、どんなふうにしていったらいいのかという勉強会を開いたりとか、そういうことをやっております。



また、同時に日本風景街道自治体連絡会というのをやっております。これは、毎年風景街道大学の開催地の市長さん、首長さんが集まりまして、最初この日本風景街道のサミットというのが、群馬県の嬬恋村で行われました。嬬恋村の村長さんが言い出し人、発起人になりまして、自治体連絡会というのをやっていまして、今自治体の首長さんが結構な数入っていらっしゃいます。そういう方たちが年に1回来て、風景街道についてどんなふうにやっていったらいいか、今後どんなふうに考えたらいいのかというのをやるとともに、みちのコミュニティ・シンクタンクをつくったり、我々のできるところを手弁当でやろうということで、私もそうですし、参加しているそれぞれの方、風景街道、それからシニックバイウェイ北海道だけではなく、ほかの本来の仕事もございますので、そういう中で得たノウハウをここの中に持っていきながら、風景街道とシニックバイウェイ北海道が繁栄していくように、どんなふうにやっていこうかということをいろいろと模索している状況でございます。

みちのコミュニティ・シンクタンク、この中に今サイクルツーリズム研究部会というのがあります。互産互生、特產品の部会だとか、それからサイクルツーリズムの研究部会だとか、道路空間再配分の研究部会とか、いろんな研究部会があります。皆様御興味がある方は、一度こちらのほうにアプローチしていただいて、こういうところに入っているいろんな話を聞いてみるとありますし、日本風景街道大学に参加して御意見をいろいろ言ってくださるというのもあると思いますし、いろんな形で風景街道とかそういったものにかかわっていくと何をやっているのかわかるし、あと同時に、私、最初にこういうのをやったときに、一番ベストなのは、自分が引退したときにその後何をするかを考えて行動することじゃないというふうに言ったんです。私もそうですが、引退した後に何にもしないでいるなんて耐えられません。毎日毎日うちにいるなんて耐えられない。自分にやれる生きがいづくりができるというのは、すごく大きいことです。しかも、それが自分の地域だったらもっと大きいんです。地域をよくしていく形によって、地域の人たちと知り合えます。女性の方は、もともと地域に入っているのであんまり違和感がないんですが、男性の場合は、地域に戻るときに「お父さんお帰りなさい」という、武藏野市でそういうプログラムがありました。それは、地域に戻ってきたお父さんたちが、地域にどうやって入っ

ていいかわからないというときに、そこが一つのきっかけになって地域に入れるようにという形で、武蔵野市でつくったものなんですね。でも、何かおかしいなと思う反面、ああ、でもお父さんはずっと忙しくお仕事していたから、確かに地域とは接点がなかったなという感じもするんです。

これから先、今時代がどんどん変化していって高齢社会にもなりますが、と同時に、やはり家族愛だとか地域の愛だとか、そういったものが問われるような時代になってまいりました。すごくデジタル、デジタルというふうに進んでいた後に戻ってきたのが、テレビを見ても何を見ても家族愛です。そういったものを強調しているような世界に戻ってきました。そういう中で、やっぱり地域の中で生きるというのも一つの選択肢だと思いますし、そういったものを今からやっても遅くないよということを考えたときには、日本風景街道を歩いてみる、旅してみるという中で、自分で体験してみると、あっ、これってもしかするとやれるかなという感じがしてまいります。

と同時に、高知県で長年人材育成に携わってまいりまして、非常に感じているのが地域活性化をやる、人材育成、もちろんその地元の人を育成していくというのもとっても大切なですが、一方で、定年退職なさった後に皆さんの技術を持って地域に移住していただきたいなと私は思います。皆さんの持っているいらっしゃる東京での技術というのは、すごいものだと思います。地域においては、使えないもの、もともと全然ないものが多いんですね。だから、そういう技術を生かせるところというのは、東京ばかりではなく地域のほうに行ったときこそ生かせるものというのが多分にあります。例えば、高知県なんかで移住者に来ていただいたらそこで勉強をしていただいて、県の支援も持って新しく事業を始めたいという方を応援しますとか、そういった取り組みが高知だけではなく日本全国47都道府県、みんな競うようにやっています。そんなに一生行こうなんて思わなくてもいいんです、移住といっても。ある意味、私は、ある定年した後の何年間、そこで地域に行ってみて、あわなければ帰ってくればいいと。二地域居住ですよ。ただ、二地域だけ一つの地域にちょっと長目にいるみたいな形。移住の場合でもよく言われているのが、二段階居住とか二地域居住といわれるんですね。二段階居住というのは、まず本当に自分が山村のすごいところに行ってみたいなと思ったら、最初からそこに行ったらすぐ失望して帰ってくる可能性が高いから、まずは高知なら高知市に行って、市内のマンションに住んで高知というものを知ってみましょうと。その間に四万十に行ったり何とかいろいろ行ってみるわけですね。そこで合ったなと思ったら、四万十に何年後に行くというやり方を皆

さん推奨しております。これが二段階移住です。二地域居住というのは、自分の持っている拠点と、あと別なところとを行ったり来たりというやつですよね。もう一つは、私はある一定期間移住というのがあったらいいと思っているんですね。まだ元気で、まだいろんなことができるし、頭もぱりぱり、もっと自分の力を使いたいと思ったら、もうそれが定年のときなのか、人によってはもうちょっと前かもしれませんけど、何年間かそこに住みながら自分で仕事がやれるかどうかを試してみると。その仕事がうまくフィットしたらそこにずっとといればいいし、嫌だったら帰ってくるもよしと。そういうような、何かもうちょっと自由に発想をしていくと、結果としてその皆さん方の持っているスキルが地域に散らばっていくわけです。地域が一番足らないのはスキルなんですよ。

例えばインフラにしましても、いろんな維持管理が必要になってくるのは東京ばかりではございません。いろんなメンテナンスにしても、地域のほうで非常に必要になってまいります。施設の、例えば維持管理というのもありますし、物によってはそれをやめることも考えなきやいけない。またその施設をどういうふうに生かしていくかと考えるときに、東京もんの目で見ると、また全然変わってくるんですね。地域では、地域の常識でものを見ていますので、そういう意味では、外から行ったよそ者の目というのがとても生きることになるわけです。それを試すのは、今皆さんが地域にちょっと足を伸ばすというのも、一つのやり方ではないかなというふうに思われます。

だから、こういったシーニックバイウェイ北海道もそうですし、日本風景街道もそうですし、今いろいろ取り組みとして行われている日本中のイベントとか何かというのも、もしかするとそれに参加して楽しむことと同時に、自分の人生の中で、これがどんなふうな位置づけにあるのかなと考えると、これから先の人生が、不安が多い日本です。もう人生100年時代で、幾ら足らないとかそんなことばっかり言われています。でも、逆にそれなら自分の人生、好きに生きたらいいんじゃないのと私は思ったりするわけですね。同じ人生なら、心ゆくまで納得して生きる人生を生きたいなと思って、私にとっては地域は第2のふるさとですので。最初にスタートしたのも第2のふるさとづくりをやりたいなということでスタートしましたけど、今、第2のふるさとがだんだんできてきたんですが、たくさんありすぎて困っています。もうあちらこちらと旅しながら行かれるのは、本当に幸せかなというふうに思いますが、地域活性化というのは頭ではわかつても、なかなか現実的に動いていかない地域の中でのトラウマみたいなのもございますので、それをどうやって解きほぐして、商品になるものを探して、皆さんに提示していくかという形ですので、

本当にここにいらっしゃる皆さん一人一人の御尽力というか、御協力が必要だと思われますので、今後ともシニックバイウェイ北海道、北海道にいらっしゃいましたら、ここはシニックバイウェイ北海道のどこに当たるのかなと見ていただきたいし、日本風景街道にしても旅行したときに日本風景街道を走ってみよう。1回ホームページを出かける前に見ていただくだけでプラスになるのではないかなどというふうに思われますので、どうぞよろしくお願ひしたいと思います。御清聴どうもありがとうございました。

