

## 国際航空輸送の業務継続に係るリスクマネジメント手法の検討

中道正人\*・中島由貴\*\*

### 要 旨

グローバル化が進展する今日、大規模地震等を始めとする何らかのリスクの顕在化により、国際空港が機能低下あるいは機能停止に至った場合、我が国の経済社会は重大な影響を受けることとなる。この影響を最小限に抑えるためには、そのような場合においても国際航空輸送の機能を一定のレベルで確保することができるような対策をあらかじめ講じておくことが必要である。「国際空港の機能低下に対する基礎的検討－リスクの顕在化による影響－」(国総研資料第421号)では、我が国で国際空港が機能低下した場合の国際旅客や貨物の流動への影響を、続く「国際空港の機能低下に対する基礎的検討(その2)－我が国経済における直接損失とその波及影響－」(国総研資料第499号)では、その場合に生じる経済的な直接損失と波及影響などを、そして「国際空港の機能低下に対する基礎的検討(その3)－国際旅客流動確保のための一方策－」(国総研資料第541号)では、その場合の国際旅客の空港選択について、モデルを構築し検討した。

本研究では、我が国の国際空港の一つが被災した場合において、①関係者の連携による国際航空輸送の業務継続計画の検討方法と、②業務継続計画の策定の際に参考となる代替輸送需要についての算定方法について示した。

得られた成果を踏まえながら引き続き、関係者とも調整しつつ、国際空港の機能維持について必要な対策等を進めていくこととしている。

**キーワード**：国際航空輸送，機能低下，リスクマネジメント，事業継続，リタングダンシー

\*前空港研究部空港新技術研究官 (現港湾局振興課海洋利用開発室長)

\*\*空港研究部新技術研究官

## **Risk management methods of the business continuity for the international air transport**

**Masato NAKAMICHI\***  
**Yoshitaka NAKASHIMA\*\***

### **Synopsis**

Today, with the steady progress of globalization, the Japanese economy would have vast impacts by the functional decline of the international airports, in the case of large-scale earthquakes and so on. It is necessary to prepare and take measures to meet the situation, which minimize the influence and secure the required level of functions of the international air transport.

In the case of the functional decline of the airport, the influence on the international passenger and cargo flow was examined in the Technical Note of NILIM No.421, the economic direct loss and its spreading effect in Japan is analyzed in the Technical Note of NILIM No. 499, and the airport choice model of the international air passenger was formulated and analyzed, in the Technical Note of NILIM No.541.

With the above outcome, this paper deals with followings;

- 1) Examination on the methods to make a business continuity plan for the international air transport, in cooperation with relevant parties concerned, in the case of the functional decline of the international airport,
- 2) Measurement of the demand on the international passenger and cargo in the alternative airports for reference to make the business continuity plan for the international air transport.

The study will be continued in order to maintain the required function of the international airport, with sharing the views of relevant parties.

**Key Words:** International Air Transport, Functional Decline, Risk Management, Business Continuity, Redundancy

---

\* Predecessor Research Coordinator for Advanced Airport Technology, Airport Department  
\*\* Research Coordinator for Advanced Airport Technology, Airport Department  
National Institute for Land and Infrastructure Management, Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism  
3-1-1 Nagase, Yokosuka, 239-0826 Japan  
Phone : +81-46-844-5031 Fax : +81-46-844-5080 e-mail:nakashime-y2im@ysk.nilim.go.jp